

GEMBA-kävely

MIKSI: Gemba-kävelyt tarjoavat johdolle konkreettisen tavan tunnistaa työn sujumisen esteitä sekä todentaa kehitysprojektien etenemistä käytännössä. Henkilöstölle ne tarjoavat mahdollisuuden kertoa niin isot kuin ne pienetkin konkreettiset ideat omalla työpisteellään. Gemba-kävely on taitolaji. Kokeneet Gemba-ilijät näkevät argumenttien ja selitysten taakse ja kykenevät erottamaan aloitteellisen toiminnan selitteilyistä ja valitteluista.

Gemba-kävely on työkalu, joka tuottaa täsmällisemmän ymmärryksen liiketoiminnan haasteista ja kehitysprojektien edistymisestä. Se on erittäin käytännönläheinen toimintamalli, jonka tuloksena:

- ymmärrät toiminnan haasteet käytännön tasolla
- oivallat juurisyitä ja osaat kohdistaa kehittämiskohdetta paremmin
- ongelmiin on helpompi tarttua

Gemba-kävely kuuluu lean -menetelmiin. Siinä työn suorittajia kuunnellaan ja työtehtäviä sekä erityisesti työn sujuvuuden esteitä tarkastellaan siellä, missä toiminta tapahtuu. Fokus on työn sujuvuudessa sekä kehitystavoitteissa. Havainnoinnin aikana voidaan arvioida myös 5S-tilannetta, prosessien variointia sekä tietojärjestelmien hyödyntämistä.

Viisaudessa tärkeintä on olla viisas ajoissa!



MITEN: Gemba-kävelyn kesto riippuu tarkasteltavan aiheen laajuudesta. Yleensä yksi päivä riittää yhteen prosessialueeseen. Gemba-valmentaja käy yhdessä johdon kanssa tai omatoimisesti havainnoimassa työn sujuvuutta paikan päällä. Työntekijät näyttävät työtehtäviään käytännössä ja kertovat näkemyksistään. Palvelun toimitukseen sisältyy kirjallinen yhteenveto havainnoista sekä kehitysehdotuslista priorisointiehdotuksin. Siihen sisältyy lisäksi tapaaminen Gemba-valmentajan kanssa, jossa havainnot käydään yhdessä läpi.

HINNAT:

Ensimmäinen yhden päivän Gemba-kävely, raportti ja Gemba-tapaaminen 2-4 t: Hinta alk. 1870 Eur

Vuosipaketti (3 Gemba kävelyä 4 kk välein) samalle prosessialueelle & tapaamiset: Hinta alk. 3927 Eur

Asiakkaalle jokaiseen kävelyyn sisältyy kirjallinen raportti havainnoista sekä havaintojen yhteinen analysointi 2-4 tunnin tapaamisessa Gemba valmentajan kanssa. Vuosipaketti on hyvä väline edistymisen seurantaan.

Hinnat alv 0 %. Matkakulut veloitetaan toteutuneiden kustannusten mukaan.

Ota yhteyttä ja mietitään, miten voimme olla avuksi työn tuottavuuden kasvattamisessa.

GEMBA FINLAND
Anne Koivunen
puh: +358 44 339 5119
anne.koivunen@gemba.fi

